

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

APROXIMACIÓN A LAS BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS Y SUS BENEFICIOS EN LA INDUSTRIA PECUARIA COLOMBIANA

APPROACH TO GOOD MANAGEMENT PRACTICES AND THEIR BENEFITS FOR THE COLOMBIAN LIVESTOCK INDUSTRY

Mónica Paola Sarmiento Pérez
Médico Veterinario
Bogotá, Colombia.
u6701024@unimilitar.edu.co

Artículo de Investigación

DIRECTOR

Ph.D. Ximena Lucía Pedraza Nájar

Doctora en Administración – Universidad de Celaya (México)
Magíster en Calidad y Gestión Integral – Universidad Santo Tomás e Icontec
Especialista en gestión de la producción, la calidad y la tecnología - Universidad Politécnica
de Madrid (España)
Especialista en gerencia de procesos, calidad e innovación – Universidad EAN (Bogotá D.C.)
Microbióloga Industrial – Pontifica Universidad Javeriana
Auditor de certificación: sistemas de gestión y de producto

Gestora Especialización en Gerencia de la Calidad - Universidad Militar Nueva Granada
ximena.pedraza@unimilitar.edu.co; gerencia.calidad@unimilitar.edu.co



La U
acreditada
para todos

**ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE LA CALIDAD
UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA
FACULTAD DE INGENIERÍA
JUNIO DE 2020**

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

APROXIMACIÓN A LAS BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS Y SUS BENEFICIOS EN LA INDUSTRIA PECUARIA COLOMBIANA

APPROACH TO GOOD MANAGEMENT PRACTICES AND THEIR BENEFITS FOR THE COLOMBIAN LIVESTOCK INDUSTRY

Mónica Paola Sarmiento Pérez
Médico Veterinario
Bogotá, Colombia.
u6701024@unimilitar.edu.co

RESUMEN

Las Buenas Prácticas Ganaderas (BPG) en Colombia, son guías y requisitos establecidos por el Instituto Colombiano Agropecuario, con el fin de estandarizar los elementos clave de los sistemas productivos de la cadena pecuaria en el país, las disposiciones son de carácter obligatorio para la ganadería de leche y carne (bovina y bufalina) y son optativas para otros sistemas productivos. Desafortunadamente en la actualidad, no se cuenta con conocimiento común ni evidencia científica de los beneficios de dicha certificación, tanto a nivel local como regional, por lo cual el estímulo para los productores en lograr su implementación, es muy bajo y no se han alcanzado los porcentajes de cumplimiento deseados. Se realizó revisión de literatura relacionada con la normatividad internacional frente a las BPG, las experiencias, resultados y conclusiones con su implementación y las ventajas competitivas que trajeron consigo, en un intento por cerrar los vacíos conceptuales mencionados. Se logró determinar que, si bien los costos asociados a la gestión en BPG pueden llegar a ser elevados para los productores, lo cual es una dificultad mayor para la producción pecuaria familiar; los beneficios que generan pueden llegar a producir ganancias que se podrán percibir en el mediano plazo, llegando a ser posible la sostenibilidad y el aumento de la competitividad en términos de alianzas o tratados comerciales.

Palabras clave: Buenas Prácticas Ganaderas, implementación, certificación, sistemas de producción pecuarios

ABSTRACT

Good Management Practices (GMP) in Colombia, are guidelines and requirements established by the Colombian Agricultural Institute, with the aim to standardize the key elements of productive systems and the agricultural production chain in the country, these guidelines are mandatory for dairy and meat livestock production (for bovines and buffalos) and are optional for other

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

productive systems. Unfortunately, nowadays there's no common knowledge or scientific evidence about the benefits of this certification. Both at the local and regional level, producer's motivation to implement these guidelines it's really low and the adequate compliance percentages have not been reached yet. A literary review was conducted with the international normativity versus the GLP, as well as the experiences, results and conclusions of their implementation and the competitive advantages that they bring with them. It was possible to determine that although the associated management costs related with the GLP can be elevated for producers and can bring a mayor difficulty for the family farming production, they can create profits that could be perceived in the medium-term, making possible the sustainability and competitiveness improvement in terms of partnership opportunities or trade treaties in the future.

Keywords: Good Management Practices, implementation, certification, livestock production systems.

INTRODUCCIÓN

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, FAO por sus siglas en inglés, en un intento de mejorar la calidad de los alimentos de origen animal, ha creado varias guías de buenas prácticas agrícolas, pecuarias o ganaderas, con el fin que sean adoptadas y adaptadas en los países del mundo, acorde a sus capacidades y realidades socioeconómicas, para de alguna manera normalizar el producto final, y así, mejorar la calidad nutricional e inocuidad de dichos alimentos, mejorando la salud de los consumidores y de una manera sostenible en términos de medio ambiente.

Una buena práctica está definida como una “experiencia positiva, probada y replicada en contextos diversos y que, por consiguiente, puede ser recomendada como un modelo. Merece ser compartida para que el mayor número de personas pueda adaptarla y adoptarla” (FAO, 2020).

En términos de Buenas Prácticas Ganaderas (BPG), se consideran “todas las acciones involucradas en la producción primaria y transporte de productos de origen pecuario, orientados a asegurar su inocuidad” (FAO, Oficina Regional para América Latina y el Caribe, 2007).

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

En general, las guías desarrolladas por la FAO, y posteriormente adaptadas por varios países, incluyendo Colombia, abarcan desde las instalaciones en que están alojados o mantenidos los animales productivos, hasta el ambiente sanitario y de bienestar, tanto de estos, como de los trabajadores o cuidadores. Se han concebido para lograr un atributo de competitividad, dando la posibilidad de mayor valor a los productos y así una clara diferenciación entre productores rurales. Al mismo tiempo se han convertido en todo un desafío, ya que, si bien implica alguna inversión de recursos, en el sistema económico actual, la calidad es un factor decisivo en la permanencia o desaparición de un productor en el mercado, a la luz de los tratados comerciales y las exigencias internas y externas del país. (FAO, Oficina Regional para América Latina y el Caribe, 2007).

En Colombia, el Instituto Colombiano Agropecuario - ICA, es quien lidera implementación de las Buenas Prácticas Ganaderas en el país, el primer paso para ello fue la promulgación del decreto No 1500 de 2007 del Gobierno nacional, que:

“estableció el Sistema Oficial de Inspección, Vigilancia y Control de la Carne, Productos Cárnicos Comestibles y Derivados Cárnicos Destinados para el Consumo Humano y los requisitos sanitarios y de inocuidad que se deben cumplir en su producción primaria, beneficio, desposte, desprese, procesamiento, almacenamiento, transporte, comercialización, expendio, importación o exportación” (Instituto Colombiano Agropecuario, 2007a, p. 1)

Una vez definidas las directrices por el Gobierno Nacional, el Instituto Colombiano Agropecuario - ICA, tuvo la potestad de adaptar las guías de Buenas Prácticas Ganaderas de la FAO al entorno colombiano y publicar los lineamientos nacionales para la industria cárnica

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

colombiana, iniciando con la Resolución 002341 del 23 de agosto de 2007, la cual entre sus considerandos tiene “Que Colombia requiere asegurar las condiciones sanitarias y de inocuidad en la producción primaria de ganado bovino y bufalino, que será sacrificado con destino al consumo humano” (Instituto Colombiano Agropecuario, 2007a, p. 1). También define como objeto “establecer los requisitos sanitarios que deben cumplir los predios de producción primaria dedicados a la producción de bovinos y bufalinos destinados para el consumo humano” (Instituto Colombiano Agropecuario, 2007a, p. 1)

En ese mismo camino y priorizando para la salud de los consumidores la inocuidad de los productos cárnicos, la misma entidad publicó en septiembre de 2007, la Resolución 002640 para “establecer los requisitos sanitarios que deben cumplir las granjas de producción primaria, dedicadas a la producción de porcinos destinados para el consumo humano; con el fin de proteger la vida, la salud humana y el ambiente” (Instituto Colombiano Agropecuario, 2007b, p. 1 - 2). En este documento se da alcance igualmente al impacto ambiental que esta industria porcina, aclarando que esta norma declara exclusión de las granjas creadas para fines de autoconsumo.

Las dos resoluciones anteriores, contienen una estructura similar, que define requisitos o estándares para las instalaciones, áreas, almacenamiento y bodega, sanidad animal, bioseguridad, Buenas Prácticas para el Uso de Medicamentos Veterinarios, definidas como “el cumplimiento de los métodos de empleo oficialmente recomendados para los medicamentos de uso veterinario, de conformidad con la información consignada en el rotulado de los productos aprobados, incluido el tiempo de retiro” (Instituto Colombiano Agropecuario, 2007b, p. 2). Por lo tanto, es allí en donde se comienza a entender la interrelación de todas las guías disponibles, asociadas al ejercicio de la industria pecuaria.

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

Para 2008, el Instituto Colombiano Agropecuario publica la resolución 3585, en donde aborda el tema de certificación de la producción láctea, para algunas regiones del país de carácter obligatorio, considerando:

“que es necesario contar con un sistema de supervisión y certificación oficial que contribuya a garantizar la inocuidad de la leche de las especies bovina, bufalina y caprina, obtenida de la producción primaria y destinada a la higienización para consumo humano” (Instituto Colombiano Agropecuario, 2008, p. 1)

En este contexto, estuvo casi regulada la cadena pecuaria colombiana, en lo que refiere a los derivados animales de mayor consumo, que son la carne y la leche, pero con el paso de los años, se hizo evidente que otros sectores de la industria basada en animales domésticos, como son los equinos y los ovinos, no estaban siendo regulados bajo las mismas consideraciones, y es por esto que el Instituto Colombiano Agropecuario - ICA, 10 años después, decide mediante la Resolución 20277: “Establecer los requisitos sanitarios y de inocuidad que deben cumplir los predios dedicados a la producción primaria de ovinos y caprinos para obtener la certificación en Buenas Prácticas Ganaderas” (Instituto Colombiano Agropecuario, 2008, p. 1) . Si bien esta certificación es de tipo voluntario, la resolución aclara que aquellos predios dedicados a la producción de leche, continúan bajo lo establecido en la resolución 3585 antes mencionada.

Colombia no es un país que culturalmente adepto al consumo de carne de origen equino, por lo cual, la definición de BPG para dicho escalón de la industria pecuaria, fue encaminado al uso y fin zootécnico que se le da a los équidos (equinos, mulares y asnales), los cuales son considerados animales de recreación o trabajo, y por esto, el ICA emitió la resolución 7953 del 2017, establece “los requisitos sanitarios y de bienestar animal para obtener la Certificación en

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

Buenas Prácticas Ganaderas - BPG en la producción primaria de équidos, con destino a la recreación, trabajo y deporte” (Instituto Colombiano Agropecuario, 2017, p. 1)

Esta resolución, tiene connotaciones diferentes y determina también que esta certificación es de tipo voluntaria, aplicable a cualquier predio que críe équidos en el territorio nacional, pero tiene una fuerte orientación a las disposiciones legales y sanitarias que atañen a este tipo de animales en relación directa a la salud pública, como se puede colegir de las consideraciones:

“Que el ICA debe asegurar las condiciones sanitarias en los équidos criados en Colombia, con la finalidad de proteger a los mismos de las enfermedades que más afectan a la especie, como son encefalitis equinas de origen viral, anemia infecciosa equina, brucelosis equina y rabia” (Instituto Colombiano Agropecuario, 2017, p. 1)

Dado que el Instituto Colombiano Agropecuario, considera de vital importancia para mejorar la inocuidad y calidad de los productos primarios derivados de la industria pecuaria, inició una campaña de socialización y capacitación a los productores, médicos veterinarios, zootecnistas y afines, relacionados con esta labor, con el fin de lograr una mayor aceptación e implementación de las buenas prácticas ganaderas en nuestro país, logrando la certificación de 786 predios dedicados a la producción de carne, 628 predios de producción lechera, 30 predios productivos de ovinos y caprinos y 4 fincas que crían y producen équidos para trabajo o recreación, para un total de 1449 certificados a nivel nacional.

A pesar de toda la labor descrita, en la actualidad, el ICA no cuenta con datos publicados acerca de la experiencia de los productores en la implementación nacional de estas buenas prácticas, ni de los beneficios o desventajas que esto pueda representar para los pequeños productores o la industria misma, sin embargo, existe un estudio que buscaba la evaluación del

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

grado de satisfacción de los propietarios de predios productores de leche, frente a la obtención de la certificación en Buenas Prácticas Ganaderas, en el cual los autores, obtuvieron como resultado que los productores estarán más motivados a la implementación de las Buenas Prácticas Ganaderas, sí el implementador, que puede ser una persona natural o una compañía o institución, genera guías prácticas y un modelo fácil de adaptar, más que por los beneficios económicos que esta certificación pueda traer (Cuartas-Martínez, Barrios, & Cerón Muñoz, 2018, p. 8627).

La perspectiva de implementación de las Buenas Prácticas Ganaderas en Colombia, tiende a ser positiva, sin embargo, es necesaria la generación de evidencia científica sobre sus beneficios a nivel interno de nuestro país, y por qué no, ante la expectativa de mejorar la competitividad y adquisición de beneficios monetarios, industriales o tecnológicos, en el mercado regional o mundial.

La FAO recomienda no solo adaptar las guías, sino también sistematizar las experiencias aprendidas (FAO, 2020), en lo cual, actualmente no solo el ICA sino también la literatura nacional o regional, está en mora de evaluar la aplicación, crecimiento y beneficios logrados con la certificación de los predios en Colombia.

Pocos estudios sobre la valoración del impacto de las buenas prácticas ganaderas, se encuentran disponibles a nivel nacional, regional o local, pero se hace evidente una visión más crítica desde el punto de vista de la agricultura tradicional o familiar frente a la tecnificada, y puntualiza que el aumento en la exigencia de alimentos de calidad, para este caso puntual, de leche más segura, condujo a las autoridades de Brasil a elaborar normas y leyes para adoptar las guías de BPG, sin embargo, en el contexto de países en desarrollo, estos modelos se han convertido simplemente en la traducción de estas normas desarrolladas en países más

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

industrializados, llevando a su implementación a una cuestión más de necesidad que de elección (Corrêa & Alves, Livia de Freitas Navegantes, 2016, p. 57).

De lo anterior se hace evidente que no están bien establecidos los beneficios económicos, tecnológicos o sociales, asociados a la implementación y certificación en Buenas Prácticas Ganaderas en Colombia ni en el continente, por lo cual, junto con la información disponible acerca de las dificultades expresadas por los productores, este documento intenta cerrar la brecha del conocimiento frente al impacto de la implementación y certificación en Buenas Prácticas Ganaderas en Colombia y el mundo.

MATERIALES Y MÉTODOS

Se realizó una búsqueda sistemática de normatividad o guías relacionadas con las Buenas Prácticas Ganaderas, así como de publicaciones realizadas a nivel nacional e internacional relacionadas con resultados obtenidos con la implementación de las Buenas Prácticas Ganaderas en distintos escalones de la industria pecuaria, incluyendo cadena de producción bovina de leche y carne, y de especies menores, tomando principalmente la producción porcina, ovina, caprina. Para ello se utilizaron los motores de búsqueda google académico, Elseiver, Science Direct, Scopus, Researchgate, el metabuscador de la Universidad Militar Nueva Granada, y se consultaron los repositorios electrónicos de la misma universidad, junto con los de la Universidad Nacional de Colombia, Universidad de Antioquia y Universidad de la Salle. Se incluyeron también páginas oficiales de las entidades reguladoras en temas de alimentos, cadena agropecuaria y afines. El idioma de búsqueda fue restringido al español, inglés y portugués.

En términos de regulación e implementación de BPG, se encontró escasez de bibliografía reciente, toda vez que parte esta investigación se enfocó en guías y regulación asociada, las cuáles para el caso de varios países, incluyendo Colombia, fueron elaboradas hace más de una

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

década; para las evidencias científicas relacionadas con su implementación y resultados, la búsqueda fue centrada entre 2014 y 2019, sin embargo, no se dispuso de suficiente información de vanguardia.

Para ampliar los resultados de la búsqueda bibliográfica, se emplearon las siguientes palabras y sus combinaciones: “buenas prácticas ganaderas, buenas prácticas pecuarias, buenas prácticas agropecuarias, buenas prácticas de manejo, implementación, certificación, resultados, productividad, aumento en el desempeño, calidad de carne, leche, subproductos, ganadera, porcina, ovina, caprina.

La gestión y sistematización de la información, se realizó empleando el gestor bibliográfico ProQuest RefWorks. La metodología empleada, fue revisión bibliográfica y agrupación de información por temas de interés, para llevarla al análisis del contexto y su relación o aplicabilidad en la industria colombiana.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La normatividad colombiana referente a las BPG para todos los subsectores (bovina, porcina, ovina, caprina y equina), define requisitos sanitarios para: instalaciones y áreas, plan de saneamiento, almacenamiento de insumos pecuarios y agrícolas, sanidad animal y bioseguridad, trazabilidad; del mismo modo abarca el concepto de inocuidad en la producción primaria, estableciendo directrices para las buenas prácticas para el uso de medicamentos veterinarios (BPUMV), buenas prácticas para la alimentación animal (BPAA), bienestar animal, personal involucrado y transporte (Instituto Colombiano Agropecuario, 2007a; Instituto Colombiano Agropecuario, 2007; Instituto Colombiano Agropecuario, 2018)

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

Estas disposiciones son concretas y sucintas, y aplican principalmente a la producción industrial, dejando de lado la realidad del país, en donde la agricultura familiar juega un papel preponderante. Se centran en las actividades asociadas a garantizar la inocuidad del producto sin transformar o producción primaria como se conoce en la cadena pecuaria y no ahondan en recomendaciones para su transformación y comercialización cuando así aplique, lo que nuevamente deja por fuera del ámbito de aplicación a la ganadería de pan coger, que comercializa directamente sus productos, sea por medio de un intermediario, al cliente final y en el menor de los casos, a la industria.

Al comparar la regulación nacional con otros lineamientos de la región, por ejemplo con el manual de la FAO para la agricultura familiar en Argentina, se hace evidente que la concepción de BPG en ese país, inicia con el entendimiento de la realidad productiva, proponiendo herramientas que den solución a las falencias encontradas, sin entrar en un modelo impositivo e imposible de lograr y garantizando así el principio que “desde la producción de la materia prima hasta el punto de consumo, todos los productos lácteos deben ser objeto de una combinación de medidas de control (Nieto, Beriso, Demarchi, & Scala, 2012, p. 19)

Lo anterior no dista de lo evidenciado en otros sistemas de producción pecuaria, por ejemplo la producción ovina está asociada principalmente a pequeños productores, quienes cuentan con dificultades económicas, sociales y culturales para la implementación; por esta razón, el diseño de políticas o regulaciones en estos temas, debería ser considerado más desde la perspectiva de una herramienta que permita el desarrollo, partiendo del trabajo mancomunado entre las autoridades y los productores (Salazar, 2015)

En el caso de Paraguay, que tiene perfectamente caracterizado el sistema de producción de ganadería de carne, las guías desarrolladas para las BPG, tampoco se limitan al manejo en

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

finca, sino que trascienden a toda la cadena de transformación, haciendo énfasis que el productor debe adquirir conocimiento de qué son y cómo se implementan, hasta hacerlas parte rutinaria del proceso, eso llevará a inversiones económicas y así mismo mayor atención a los detalles (Brazuela, 2015).

La aplicación de las Buenas Prácticas Ganaderas en la industria lechera, tienen muchos puntos de vista, en Ecuador, por ejemplo, se realizó un estudio, cuyo objetivo fue: “analizar el seguimiento de las buenas prácticas pecuarias de pequeños y medianos productores de leche de la provincia del Carchi” (De la Cruz, Eloy Guillermo, Simbaña Díaz, & Bonifaz, 2018, p. 124). Este a pesar de no estar inmerso en la obtención de la certificación propiamente dicha, realizó una evaluación inicial en la calidad de la leche como línea de base, en segunda instancia, implementó un acompañamiento técnico a los productores, y finalmente realizó una nueva medición de los parámetros establecidos para leche cruda. Los resultados fueron concluyentes, a pesar de la asesoría técnica y la implementación de las BPG:

“Un tercio de la población de los ganaderos de la provincia (33.3%) continúan con serias deficiencias en el diagnóstico y control de la mastitis bovina...La calidad higiénica continúa siendo el tópico de todos los involucrados en la cadena de valor de la leche cruda”. (De la Cruz, Eloy Guillermo et al., 2018, p. 135).

Por otro lado, en Colombia, según el estudio de Cuartas-Martínez et al. (2018), el 97% de los propietarios consideran que la recertificación, es una manera de mantener los cambios logrados mientras que obtienen los beneficios que esta ofrece (p. 8625).; sin embargo,

“algunos productores notaron que potenciales cuellos de botellas para la certificación en BPG están estrechamente relacionados con el grupo de auditores del ICA responsables de

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

la auditoría a los predios y las diferencias en el criterio, que puedan existir entre ellos y los implementadores” (Cuartas-Martínez et al., 2018).

Otro estudio que evaluó el estado de implementación de la BPG en sistemas de producción de leche en el municipio de Guatavita, Cundinamarca, se encontró que las principales dificultades en la implementación, se asocian principalmente al manejo de medicamentos veterinarios y al diligenciamiento y control de registros (Gomez Reyes, 2014). En ese mismo sentido, el autor determinó que el cumplimiento de las BPG está centrado en el manejo del producto (recolecta y enfriamiento de la leche) y prevención y seguimiento de mastitis, sin embargo, hay marcadas debilidades en lo referente al manejo de instalaciones, animales y protocolos de limpieza y desinfección, encontrando diferencias marcadas en el grado de implementación observada (Gomez Reyes, 2014).

Esta característica se repite en diferentes regiones del país, y es así como evaluando el grado de cumplimiento de los requisitos establecidos por el ICA en las ganaderías de leche del departamento del Meta:

“Se encontró que tan solo el 52% de las fincas visitadas logran cumplir total o parcialmente con los procesos requeridos por el ICA para obtener la certificación en BPG, donde la mayor falencia se evidencia en la documentación para el control y manejo de los animales, la administración de medicamentos e insumos veterinarios y el control de plagas” (Arbelaez, 2018, p. 64)

No se alcanza un correcto nivel de implementación de las BPG en la industria lechera, debido principalmente al desconocimiento de las regulaciones (Gomez Reyes, 2014), tanto por parte de los productores y trabajadores, como por el personal profesional encargado de la

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

implementación o asesoría (Cuartas-Martínez et al., 2018). Y esta realidad se repite en los modelos agropecuarios de otros países como Argentina, en donde

“La falta de previsibilidad y estabilidad en los precios aumenta los riesgos y repercute, sin duda, en las decisiones de los productores de realizar inversiones a mediano y largo plazo —por ejemplo: pasturas perennes y maquinarias— para desarrollar sus producciones.

Asimismo, desalienta el interés de los mismos en realizar cursos de capacitación e innovación tecnológica” (Nieto et al., 2012, p. 17)

En este mismo sentido, se encuentra la percepción de algunas tribus productoras de leche de la India, que encontraron las siguientes restricciones para la adopción de las buenas prácticas en la producción lechera:

“Insuficiente conocimiento y conciencia hacia las Buenas Prácticas en la producción lechera (55,33%) seguido por la falta de asistencia técnica por parte de servicios y veterinarios expertos en el tema (49.67 %)... un poco más de una cuarta parte (34.33 %) representan mayores costos de mantenimiento del hato como la mayor restricción en la producción lechera”(Mooventhana, Kadian, Kumar, Manimaran, & Karpagam, 2017, p. 534)

Otra de las barreras encontradas para la implementación y certificación en BPG es que el pensamiento general de los productores sobre la certificación es que requiere grandes cantidades de inversión (Acosta Barbosa, 2015). Adicionalmente, como se mencionó antes, la certificación no es de obligatoriedad en Colombia y, por ende:

“Esto lleva a que los ganaderos no interpreten esta certificación como un beneficio necesario, sino como un lujo dentro de las producciones. Incluyendo a lo anterior, la

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

implementación de las BPG's en las diferentes especies, no es recompensada económicamente por parte del gobierno" (Parra Muñoz, Mariano del Campo, 2016, p. 2)

En el país se han realizado estudios y modelos para intentar una aproximación objetiva a la valoración de costos asociados con la implementación de BPG en todas o algunas de sus implicaciones, por ejemplo, en cuanto a las buenas prácticas de ordeño, se da una dificultad adicional que es que los productores consideran el estándar fijado por el ICA muy alto, y por lo tanto supone una inversión económica importante. Para analizar esto, Parra Muñoz (2016) realizó un análisis de costos basado en "cuatro escenarios, es decir: fijo manual, fijo mecánico, móvil manual y móvil mecánico. Estos cuatro escenarios abarcan todas las realidades existentes entre los ganaderos de leche de Cundinamarca (p. 4). Estableciendo un modelo de simulación para predios seleccionados, se concluyó que:

"Si bien la adopción de las Buenas Prácticas de Ordeño incrementa los costos de la finca, el ganadero podrá compensar estos costos mensuales con las bonificaciones que recibirá por parte de las empresas acopiadoras e, incluso, obtener beneficios complementarios si realiza un manejo adecuado del predio" (Parra Muñoz, Mariano del Campo, 2016, p. 39)

El aspecto sanitario de los animales de producción, especialmente crítico tanto para asegurar la inocuidad de los alimentos como para lograr la certificación en BPG, pero desafortunadamente, debido a las pocas políticas agropecuarias versadas en disminuir su impacto, es uno de los aspectos más costosos del proceso de implementación y mantenimiento, Giraldo (2016) diseñó una estructura de costos y validación del componente sanitario en ganado lechero, y concluyó "que dependiendo de las pruebas y resultados que se presenten en cada uno de los escenarios expuestos, los costos de certificación pueden variar, demostrando así que cada animal es un esquema diferente alterando así el costo total"(Giraldo, 2016, p. 34). Este modelo

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

puede ser empleado por todo tipo de ganadero, dando alcance a aspectos como la ubicación y la cantidad de animales del sistema, sin embargo, otros estudios como este son requeridos para precisar más las necesidades económicas en los diferentes sectores de la industria pecuaria.

De otro lado, atendiendo a ganadería de leche en los Llanos Orientales, Rey (2014) analizó el cumplimiento de las BPG descritas por el ICA y basado en aquellos requisitos que no estaban siendo cumplidos para lograr la certificación, estimó el costo de inversión, el tiempo esperado para obtener la certificación y los costos de mantenimiento de controles, logró concluir que el 80% de los costos se relacionan con regulaciones sanitarias (*Brucella* y Tuberculosis), biotecnología reproductiva, mantenimiento de infraestructura y actividades de manejo animal; por otro lado el tiempo de implementación estimado fue de 3 a 5 años, asociado a las necesidades de infraestructura y equipos (Rey Rojas, 2014) y haciendo una proyección a 10 años de los beneficios y bonificaciones, evidenció que los resultados en el incremento de la utilidad no son apreciables en el corto plazo.

A pesar de las dificultades mencionadas, en Colombia se han certificado en BPG diferentes fincas de todos los sectores de la cadena pecuaria, estando en menor proporción los sistemas de producción en équidos, y se cuenta con evidencia del interés en su implementación, para el caso de los sistemas de producción de ovinos, 2017 se documentó la implementación de BPG ovinas en una finca del departamento del Valle del Cauca, en donde el diagnóstico inicial dió un cumplimiento de requisitos del 74% (Jaramillo Bonilla, 2017). Después de determinar puntos críticos a tratar en el corto plazo y generación de un plan de mejoramiento enfocado en los aspectos sanitarios (cuarentena, manejo de animales enfermos y plan sanitario) se determinaron los costos del proceso, en el que “se realizó ocho cambios guiados por el ICA para obtener la certificación...y el posible costo que tuvo realizar los cambios para su mejoría”

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

(Jaramillo Bonilla, 2017, p. 68). El resultado final el logro de los requisitos fundamentales al 100% y mayores al 85% lo que permitió solicitar la auditoría del ICA para la certificación BPG ovinas, estando el pendiente la obtención de la certificación (Jaramillo Bonilla, 2017). Dentro de las características comunes a todos los ejercicios de implementación se encuentra la necesidad de formar y capacitar al personal involucrado. (Jaramillo Bonilla, 2017)

La evaluación objetiva de los beneficios de implementar y certificar un predio en BPG en Colombia, se dificulta debido a las condiciones idiosincráticas del país y a la falta de regulación y difusión de estos beneficios para los productores, sin embargo, un enfoque hacia la sostenibilidad del negocio, puede ser una fuente importante para solventar estas dificultades. En 2018, se realizó la evaluación de indicadores de sostenibilidad económica, técnica, social y ambiental, y de ellos un indicador de sostenibilidad global, comparando predios de producción de leche certificados y no certificados en BPG, encontrando que “Los predios certificados en BPG presentaron mejores indicadores sociales y ambientales comparados con los predios que no contaban con la certificación en BPG, sin embargo en indicadores como el económico y el técnico presentaron resultados semejantes”. (Londoño, 2018, p. 36)

Las consideraciones de bienestar animal incluidas en las guías de la FAO así como en las regulaciones sanitarias del ICA, guardan relación la necesidad de aumentar la competitividad en mercados internacionales, por ejemplo, para ser considerado como un país potencial para establecer tratados comerciales con la Unión Europea (UE) que Tiene algunos de los más altos estándares de bienestar animal a nivel mundial, lo que se demuestra en el reporte 1160, en donde analizaron las condiciones de bienestar animal en 7 países bajo análisis para implementar este tipo de tratados, en donde se concluyó que los países tercermundistas tienen importantes deficiencias al respecto y “La implementación de estándares de bienestar animal de la UE en

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

países que no son parte de ella, puede resultar en una ventaja competitiva a la larga, ya que parece mejorar la calidad del producto” (Bracke, Vermeer, & van Emous, 2019, p. 14)

Ha tomado tanto valor el concepto de bienestar animal en lo referente a los animales de consumo, que se han generado un sinnúmero de estudios al respecto, todos ellos demuestran que el mantenimiento de la buena salud de los animales es un aspecto clave en su bienestar, y por ende en la calidad de los productos derivados de ellos. Tal como lo menciona Grandin (2018) “El problema puede ser resuelto alentando a más productores a inscribirse en programas de alto bienestar que requieren mejores prácticas” (p. 5); en otras palabras, las regulaciones colombianas deberían actualizar propender por una relación estrecha entre buenas prácticas ganaderas y bienestar animal, aumentando el grado de exigencia para el último aspecto, que hasta ahora se relaciona más con calidad de hábitat, alimento y no basado en datos reales del comportamiento del sistema productivo.

CONCLUSIONES

La Buenas Prácticas Ganaderas van más allá de un lineamiento o establecimiento de requisitos, como todo en calidad, son un estilo de vida que debería ser adoptado tanto por los productores, como por todas aquellas personas que intervienen en la cadena pecuaria. Puede ser difícil apropiarse los conceptos, pero empezando por el entendimiento, es posible realizar la adecuada capacitación y gestión del cambio al interior de cada finca, hasta llegar a lograr el éxito en toda la industria pecuaria.

Una de las mayores dificultades que enfrentan los ganaderos es la alta inversión inicial que se requiere para lograr la certificación en BPG para nuestro país, pero visto está, que como en todo tipo de negocio, los beneficios no se observan iniciando la labor, si no con posterioridad,

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

cuando los réditos y bonificaciones generen evidencia de la ventaja competitiva del uso de BPG en la producción.

Las principales dificultades para lograr el cumplimiento de los lineamientos en términos de BPG emitidos por el ICA, se relacionan con los protocolos de aseo y desinfección, saneamiento general, uso de medicamentos veterinarios y registro y control de registros, sin importar el tipo de explotación o la región del país en donde se hayan evaluado.

Como país puede que sea necesario modificar la regulación vigente, y probablemente dividirla en dos escenarios, uno adaptado a la agricultura familiar, que no por ello debe ser de baja calidad, pero que si tiene obvias limitaciones económicas, sociales y culturales; y otras exigencias para las cooperativas, federaciones o cualquier otro tipo de agremiación, que permita mejores accesos a financiación y recursos.

Colombia para mejorar su competitividad y aumentar su posibilidad de participar en tratados comerciales que incluyan productos agropecuarios, debe considerar hacer de obligatorio cumplimiento las disposiciones actuales y las venideras, generando una cultura de país frente a las Buenas Prácticas Ganaderas como herramienta de desarrollo y crecimiento económico.

De las lecciones aprendidas en otros países, se puede colegir que el éxito de las BPG ea nivel económico, tiene que ir de la mano con el desarrollo de políticas interdisciplinarias y con poder de convocar a toda la comunidad involucrada.

Todos los aspectos son críticos cuando se piensa en BPG, pero para garantizar la inocuidad de los alimentos, se debe empezar por la salud y bienestar de los animales, éste último aspecto ha cobrado mucha fuerza en los últimos años, entrando a ser un aspecto de fuerte impacto en las decisiones de compra o comercio internacional.

AGRADECIMIENTOS

Quiero agradecer a mi esposo y a mi hijo por la comprensión y apoyo incondicional durante este periodo, no ha sido fácil, pero con como familia hemos sabido sortear las situaciones, afrontar las dificultades y celebrar los éxitos y este logro no habría sido posible sin ellos; a mi mamá, mi papá y mi hermana por valiosísima y desinteresada colaboración y ayuda en todo lo que estuvo a su alcance; a los docentes de la Universidad Militar Nueva Granada por los conocimientos compartidos y las experiencias para la vida que me brindaron, al Instituto Nacional de Salud por llevarme al camino a la gestión de la calidad y a mis compañeras y amigas de la especialización porque de ellas y con ellas aprendí muchas cosas para la vida personal y profesional.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acosta Barbosa, J. M. (2015). "Determinants and Economic Assessment of the official Good Agricultural Practices (GAP) certification on dairy production farms in Quindío, Colombia: a case study.". Georg-August-University of Göttingen
- Arbelaez, A. F. (2018). Valoración del cumplimiento de las buenas practicas ganaderas (BPG) en las fincas ganaderas de las veredas del municipio de Cabuyaro Meta
- Bracke, M. B. M., Vermeer, H. M., & van Emous, R. A. (2019). Animal welfare regulations and practices in 7 (potential) trade-agreement partners of the EU with a focus on laying hens, broilers and pigs
- Brazuela, R. (2015). Buenas prácticas para producción de carne natural
- Corrêa, C. F. C., & Alves, Livia de Freitas Navegantes. (2016). Influência das normas internacionais na produção leiteira brasileira : Um olhar crítico sobre as boas práticas de

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

produção para a agricultura familiar na amazônia = influencia de las normas internacionales en la producción lechera brasileira: Una mirada crítica sobre las buenas prácticas de producción para la agricultura familiar de la amazonia. = international standards' influence in brazilian milk production: A critical perspective about the good manufacturing practices for family farms in the amazon region. *INTERthesis: Revista Internacional Interdisciplinar*, 13(1), 52.

Cuartas-Martínez, B., Barrios, D., & Cerón Muñoz, M. F. (2018). Satisfaction among dairy farm owners after certification on good management practices. *Revista Facultad Nacional De Agronomía Medellín*, 71(3), 8623-8630. doi:10.15446/rfnam.v71n3.70287

De la Cruz, Eloy Guillermo, Simbaña Díaz, P., & Bonifaz, N. (2018). Gestión de calidad de leche de pequeños y medianos ganaderos de centros de acopio y queserías artesanales, para la mejora continua. caso de estudio: Carchi, ecuador. *La Granja*, 27(1), 124-136.
doi:10.17163/lgr.n27.2018.10

FAO, 2020. Retrieved from <http://www.fao.org/capacity-development/resources/good-practices/es/>

Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe, 2007. Retrieved from http://www.fao.org/tempref/GI/Reserved/FTP_FaoRlc/old/prior/segalim/animal/buenas.htm

Giraldo, E. (2016). Diseño de estructura de costos y validación del componente sanitario en BPG en la cooperativa lechera Asproler del departamento de Antioquia

Gomez Reyes, L. F. (2014). Análisis de la adopción de las buenas prácticas ganaderas (BPG) en fincas certificadas a partir del año 2010 en el municipio de Guatavita

Grandin, T. (2018). Welfare problems in cattle, pigs, and sheep that persist even though scientific research clearly shows how to prevent them. *Animals : An Open Access Journal from MDPI*,

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

8(7), 124. doi:10.3390/ani8070124

Instituto Colombiano Agropecuario (2007a). *Resolución 002341 del 23 de agosto de 2007 por la cual se reglamentan las condiciones sanitarias y de inocuidad en la producción primaria de ganado bovino y bufalino destinado al sacrificio para consumo humano*. Bogotá D.C.: Instituto Colombiano Agropecuario. Retrieved from <https://www.ica.gov.co/getattachment/0b5de556-cb4a-43a8-a27a-cd9a2064b1ab/2341.aspx>

Instituto Colombiano Agropecuario (2007b). *Resolución 002640 de septiembre 28 de 2007 Por la cual se reglamentan las condiciones sanitarias y de inocuidad de la producción primaria de ganado porcino destinado al sacrificio para consumo humano*. Bogotá D.C.: Instituto Colombiano Agropecuario. Retrieved from <https://www.ica.gov.co/getattachment/6bfd1517-10f1-415d-b8cd-ccb06d51a8f/2640.aspx>

Instituto Colombiano Agropecuario (2018). *Resolución 3585 del 20 de octubre de 2008 por la cual se establece el sistema de inspección, evaluación y certificación oficial de la producción primaria de leche, de conformidad con lo dispuesto en el Capítulo II del título I del Decreto 616 de 2006*. Bogotá D.C.: Instituto Colombiano Agropecuario. Retrieved from <https://www.ica.gov.co/getattachment/f6d9bf9b-defc-4b43-9d2a-88473ef99c65/2008R3585.aspx>

Instituto Colombiano Agropecuario (2017). *Resolución 7953 de 28 junio 2017 Por la cual se establecen los requisitos sanitarios y de bienestar animal para obtener la Certificación en Buenas Prácticas Ganaderas - BPG en la producción primaria de équidos, con destino a la recreación, trabajo y deporte*. Bogotá D.C.: Instituto Colombiano Agropecuario. Retrieved from <https://www.ica.gov.co/getattachment/ed71f778-a8d2-47a9-be0c-e88689efb86b/2017R7953.aspx>

BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS - BPG

Instituto Colombiano Agropecuario (2018). *Resolución 20277 del 07 de febrero de 2018 Por la cual se establecen los requisitos sanitarios y de inocuidad para obtener la certificación en Buenas Prácticas GAnaderas BPG en la producción primaria de ovinos y caprinos*. Bogotá D.C.: Instituto Colombiano Agropecuario. Retrieved from <https://www.ica.gov.co/getattachment/f6b34382-0332-44b0-84d3-d8faba7f4559/2018R20277.aspx>

Jaramillo Bonilla, D. (2017). Implementación de buenas prácticas ovinas en la Hacienda la Lyda, municipio de Holguín (Valle)

Londoño, C. M. (2018). Comparativo de indicadores de desarrollo sostenible en los sistemas de producción de lechería, certificados y no certificados en buenas prácticas ganaderas: Caso norte de Antioquia

Mooventhan, P., Kadian, K. S., Kumar, R. S., Manimaran, A., & Karpagam, C. (2017). Tribal farmers' perceived constraints in the adoption of good dairy farming practices in the northern hills zone of chhattisgarh, india. *Journal of Applied & Natural Science*, 9(1), 533.

Nieto, D., Beriso, R., Demarchi, O., & Scala, E. (2012). Manual de buenas prácticas de ganadería bovina para la agricultura familiar

Parra Muñoz, Mariano del Campo. (2016). Costos de implementación de las buenas prácticas de ordeño en cuatro escenarios de hatos lecheros en Cundinamarca

Salazar, O. L. (2015). Evaluación de la implementación de buenas prácticas pecuarias en la producción de ovinos y caprinos en la zona metropolitana de los municipios de Bucaramanga y Lebrija